



La Consulenza Benefit per PMI

L'importanza dell'integrazione dei dati come chiave per l'incremento delle performance

Come vendere di più gestendo al meglio
l'informazione e riducendo i costi

Andrea Maria Meschia

Esprinet Village 10 novembre 2020



Chi.



Paolo Brevi

Il Rifinitore

CFO, Manager e consulente con esperienza in controllo di gestione

Expertise

Consulente finanziario
Cofip, Budget,
Pianificazione
finanziaria e
economica



Marco Ceruti

Il Pragmatico

Commercialista 4.0,
fattore della
sostenibilità
ambientale

Expertise

Dottore Commercialista
e Revisore Legale
Business Planning e
operazioni di M&A



Andrea Maria Meschia

L'Esecutore

Consulente e
imprenditore con
esperienza di
management-by-doing

Expertise

Start-up e Gestione di
Franchising, Retail e
distribuzione
Wholesale, Gestione
Commerciale



| Cosa.

Analizziamo le imprese nel loro complesso da angolature diverse e complementari.

Agiamo pragmaticamente, identifichiamo - sulla base del nostro check-up (**Re-UP!**) - i problemi e i rischi e poi **troviamo le soluzioni**: consideriamo il fattore tempo la chiave del successo.

Le soluzioni partono da una visione olistica sia qualitativa sia quantitativa e non sono standardizzate ma **si adattano alle necessità** ed esigenze di ogni singolo cliente.



Il nostro campo d'azione.

GESTIONE DEL RISCHIO

- Analisi del rischio economico finanziario
- Solidità finanziaria
- Ottimizzazione linee di credito
- Supporto nella richiesta di finanziamenti
- Supporto nei rapporti con le Banche

PROGRAMMAZIONE E

CONTROLLO

- Analisi di bilancio e degli indici
- Contabilità analitica
- Crisi aziendale
- Ottimizzazione dei costi
- Business Plan e Budget

SVILUPPO E CRESCITA AZIENDALE

- Internazionalizzazione
- Franchising
- Wholesale
- Direzione commerciale
- Operazioni di M&A
- Responsabilità Sociale di Impresa
- Sostenibilità Ambientale
- Passaggio generazionale



! Siamo una Benefit Company.

Abbiamo coniugato la figura tradizionale della Società di Consulenza, strettamente legata alla situazione attuale con una **vision più innovativa** che guarda al domani con ottimismo: è per questo che abbiamo deciso di essere una **Società Benefit**.

La finalità del nostro operato è il **beneficio comune** che produrrà effetti positivi sui nostri stakeholders: aziende, persone, comunità, territori e ambiente, beni e attività culturali e sociali.

«Lo scopo ultimo di Re-Resolution Hub SBr.l. è la felicità di tutti quanti ne facciano parte, sia come soci che in altri ruoli, attraverso un motivante e soddisfacente impegno in una prospera attività economica.» **(Il Nostro Impegno)**

Possibili Scenari.





I silos informativi.

L'esigenza di tutti i clienti è quella **vendere** il proprio prodotto o servizio ad una clientela sempre più esigente.

Questo può essere fatto da una parte **aumentando la propria base di clienti**, e dall'altro **fidelizzando e massimizzando il fatturato del singolo cliente**. Il tutto mantenendo sotto controllo il cash flow.

Per fare tutto questo oggi abbiamo a disposizione **molti più strumenti ed informazioni**, che per essere davvero utili devono essere disponibili, significativi e sfruttabili (Info giusta al momento giusto)

Imprenditori si trovano davanti ad una **mole infinita di informazioni**, che provengono da una **molteplicità di fonti** non coordinate e con **sistemi sovra o sottodimensionati** alle loro capacità finanziarie e gestionali...

Commerciante.



DB Clienti e fidelizzazione



Dati KPI



Vendite online



Contabilità



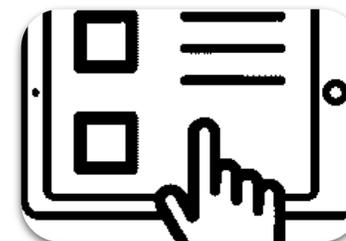
Analisi ABC Clienti



Flussi di cassa



Social Media



Piattaforme ordini



Fisco e normative



Formazione

Professionista



DB Clienti e fidelizzazione



Offerte



Contabilità



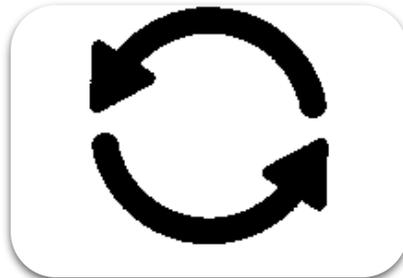
Analisi ABC Clienti



Flussi di cassa



Social Media



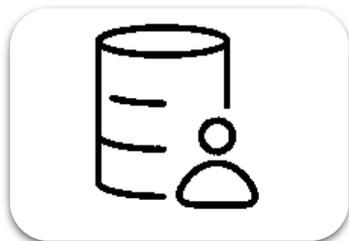
Aggiornamento e banche dati



Fisco e normative



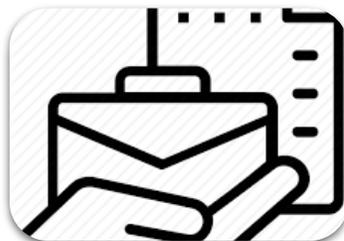
Artigiano.



DB Clienti e fidelizzazione



Offerte



Contabilità



Analisi ABC Clienti



Flussi di cassa



Social Media



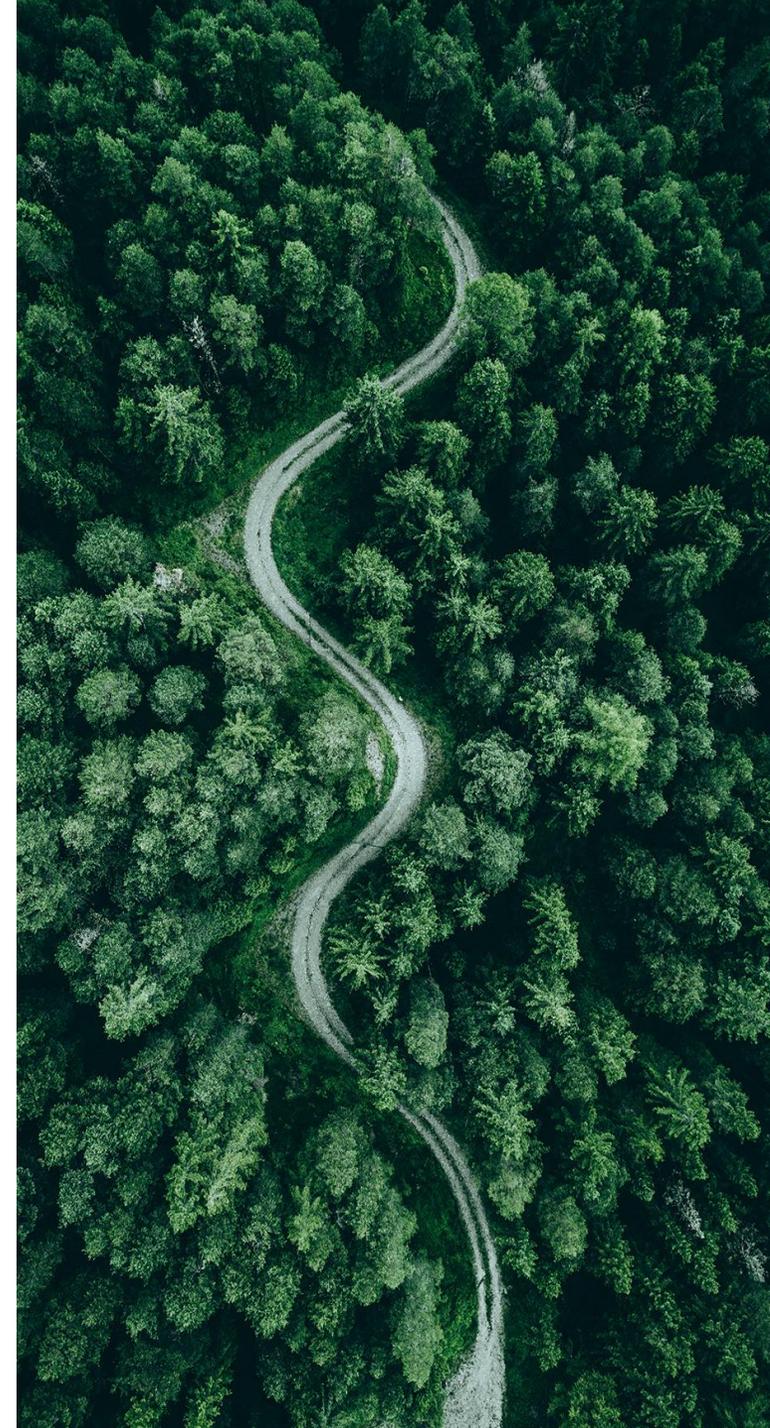
Piattaforme ordini



Fisco e normative



Formazione





I Problemi & soluzione

Di fronte a questa complessità, il cliente si trova di fronte a queste ulteriori **difficoltà**:

- Rapida obsolescenza della tecnologie
- Moltiplicazione delle informazioni per gestire i singoli processi (Crm, gestionale, controllo di gestione, fiscale...)
- Necessità di dedicare personale alla gestione delle informazioni
- Esplosione del numero di informazioni e necessità di individuare quelle rilevanti
- Gap di competenze e necessità di formazione interna



Make it simple ■

Per risolvere questi problemi dei clienti bisogna passare dalla vendita di semplici **prodotti/servizi** alla vendita di **soluzioni**: integrando strumenti ed informazioni in modo che siano **fruibili** permettiamo al cliente di fare davvero il salto di qualità:

1. Pianificando le risorse in modo efficiente per ingaggiare in modo efficace la clientela nuova e attiva
2. Fidelizzando e massimizzando il fatturato generato dal cliente (individuazione del Life value del cliente)
3. Controllando i risultati, rendendo i dati fruibili per migliorare i processi

Facciamo qualche esempio....

La Soluzione .

Solo approccio di **Re-Solution hub** che parte da **RE-UP!** permette di progettare ed integrare sistemi ed informazioni.

Vuoi sapere di più? Scrivi a:

<https://www.resolutionhub.it/contatti.html>

con la motivazione **Esprinet Arena**

Visita www.resolutionhub.it



Re-UP!: il nostro Check-up.

Analisi preliminare

- Autovalutazione guidata degli indici economico-aziendali
- Screening di tutte le aree aziendali
- Analisi dei rischi

Raccolta dati

Elaborazione dei dati

- raccolti in un quadro di sintesi che valuta l'azienda in modo **oggettivo**, in relazione a:
- Propria attività economica
 - Codici Ateco 2007

Rielaborazione

Diagnosi aziendale:

- Evidenziazione **aree a maggior criticità**
- Termometro basato sull'attività aziendale
- Valutazione sintetica del rischio aziendale complessivo

Output

**"Lavoriamo
insieme in modo
sostenibile,
responsabile,
trasparente"**

Co-founder: Andrea, Marco, Paolo





Grazie mille per la cortese
attenzione

andrea.meschia@resolutionhub.it



info@resolutionhub.it

www.resolutionhub.it

Sede Legale: Via G. Pezzotti, 18 – 20141 Milano

Sede Operativa: Via S.M: Valle, 3 – 20123 Milano